



ANBEFALINGER

Regionalpolitisk forum om reduceret forbrug



REGIONALPOLITISK FORUM OM REDUCERET FORBRUG

Kommissorium for regionalpolitisk forum om reduceret forbrug stiller tre spørgsmål:

1. Hvordan kan vi sammen sikre, at vi reducerer forbruget i det midtjyske?
2. Hvad kan vi konkret gøre inden for de tre områder: Byggematerialer, tekstiler og fødevarer?
3. Hvordan og hvad skal vi samarbejde med nationale og internationale aktører om ift. at fjerne de strukturelle barrierer for mindsket forbrug?

De tre spørgsmål har været udgangspunktet for arbejdet i regionalpolitisk forum om reduceret forbrug, men deltageres interesser har også påvirket de emner, som forummet har valgt at arbejde med. På side 13 er der en oversigt over deltagerne.



Hvad mener midtjyderne?

87% mener, at klimaudfordringer er et alvorligt problem.

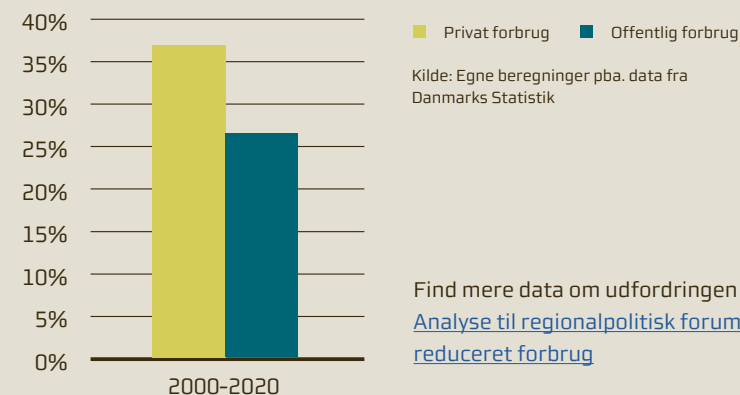
73% er villige til at forbruge mindre for at nedbringe deres klimaaftryk.

78% føler sig i nogen eller høj grad forpligtet til at reducere deres personlige klimaaftryk.

Kilde: Survey blandt 1.100 midtjyske borgere. Data er indsamlet af DST Survey, Danmarks Statistik for Region Midtjylland

Både det offentlige og private forbrug stiger.

Udvikling i det danske forbrug i pct. fordelt på sektor.



Find mere data om udfordringen her:
[Analyse til regionalpolitisk forum om reduceret forbrug](#)

ANBEFALINGER TIL LØSNINGER

Regionalpolitisk forum om reduceret forbrug anbefaler en række løsninger for at reducere forbruget i Midtjylland

I takt med at vi bliver rigere, stiger vores forbrug. Det er et stort problem, da produktion af varer anvender knappe naturressourcer, forårsager miljø- og biodiversitetsproblemer og giver betydelige CO₂-udledninger. Hvert år bruger hver dansker 24,5 tons jomfruelige materialer, og der er langt ned til 8 tons, som vurderes at være det bæredygtige niveau at forbruge på.

Meget af forbruget er usynligt. F.eks. går der 145 kg råmaterialer til at fremstille en mobiltelefon, og én enkelt t-shirt kræver 1.400 liter vand at producere. Forbrug skaber også affald, og i verdenshavene er der lige så meget plastik, som Danmark bruger på 400 år. Menneskeskabte klimaforandringer i form af tørke, oversvømmelser og farvande uden liv understreger problemets alvor.

Forbrug er koblet til grundlæggende strukturer i samfundet, i organisationer og i vores adfærd som privatpersoner, derfor er det en svær opgave at reducere forbruget. Der er mange holdninger og interesser på spil, når vi taler om at sænke forbruget. Det er i sandhed et vildt problem, som ingen kan løse alene. Derfor inviterer Region Midtjylland en bred aktørkreds til at deltage i regionalpolitisk forum om reduceret forbrug med henblik på at udvikle indsatser i forhold til at reducere forbruget.

Anbefalinger fra regionalpolitisk forum om reduceret forbrug

Regionalpolitisk forum om reduceret forbrug har arbejdet med anbefalinger i 1. halvår 2024. Forummet har i fællesskab udviklet løsninger, der får os til at tænke nye perspektiver ind i dialogen om reduceret forbrug på tværs af sektorer.



Regionalpolitisk forum om reduceret forbrug var sammensat af repræsentanter fra kommuner, stat, uddannelsesinstitutioner/vidensinstitutioner, erhversliv, civilsamfund, organisationer og regioner. Regionsrådsmedlem Henrik Qvist var forumformand.

Forummet har fokuseret på syv emner i forhold til reduceret forbrug: Uddannelse, elektronik i organisationer, muligheder i lovgivning, reparation og inklusion, grønne rum i byerne, udvikling af et beslutningsredskab og samtale om (over)forbrug.

Regionsrådet og deltagerne i regionalpolitisk forum arbejder både i fællesskab og hver for sig videre med at gøre forummets anbefalingerne til virkelighed. Fortsat samarbejde er nødvendigt for at reducere forbruget.

I det følgende kan du for hvert emne læse en kort beskrivelse af anbefalingen, idéer til initiativer og hvilke aktører, der kan være med til at realisere dem.

"På møderne i regionalpolitisk forum om reduceret forbrug er der en åbenhed og lydhørhed for hinandens perspektiver. Det er inspirerende at møde aktører fra vidt forskellige områder, og få nye vinkler på ens arbejde. Alle deler ud af deres gode erfaringer, og vi lærer af hinanden. Det får spændende idéer frem og gør, at vi sammen flytter udviklingen i en mere bæredygtig retning."

Kristoffer Sindby, head of development, OK Nygaard

Undervejs i arbejdet med at udvikle anbefalingerne har forummet udviklet og arbejdet ud fra en model, der undersøger:

- 1) Overholder idéen eller projektet de ni planetære grænser*?
- 2) Tager idéen eller projektet hensyn til menneskelig trivsel?
- 3) Har idéen eller projektet den rette innovationshøjde?



* De planetære grænser beskriver ni miljømæssige grænser, som skal overholdes for at sikre en stabil planet. Disse grænser identificerer, hvor meget menneskelig aktivitet planeten kan tåle uden, at der sker alvorlige og irreversible skader på jordens økosystemer. 6 ud af 9 planetære grænser er allerede overskredet.

Anbefaling 1

UDDANNELSE

Regionalpolitisk forum om reduceret forbrug anbefaler at kompetenceudvikle ledere og medarbejdere bredt set og undervisere på uddannelsesinstitutioner for at integrere cirkulær økonomi* i organisationer.

Organisationer skal ændre tankegang, arbejdsgange og rutiner, hvis de skal reducere forbruget. Det kræver, at der sker ændringer helt ind i driften og det daglige arbejde. Derfor er det vigtigt, at ledere og medarbejdere får mere viden og flere kompetencer til at indtænke cirkulær økonomi og reduceret forbrug i løsningen af kerneopgaven.

Idéer til initiativer

Idé 1 er at øge ledere og medarbejders viden og opbygge handlekompetencer – på tværs af fagområder og sektorer. Viden øges ved at udarbejde virtuelt materiale om cirkulær økonomi og reduceret forbrug. Materialet skal være let forståeligt, velformidlet og tilpasset en bred målgruppe. Handlekompetencer opbygges ved at udvikle og gennemføre et kompetenceudviklingsforløb med udgangspunkt i cases, som omsætter cirkulær økonomi og reduceret forbrug til praksis. Forløbet skal forankres strategisk og rammesætte, hvordan medarbejdere og ledere anvender læringen i dagligdagen. Derudover etableres et netværk, hvor deltagerne kan dele erfaringer. **Næste mulige skridt** er at udarbejde forløbsmateriale med udgangspunkt i 2-3 cases, der går på tværs af brancher.

Idé 2 er kompetenceudvikling af undervisere på uddannelsesinstitutioner inden for cirkulær økonomi og reduceret forbrug. Derudover faciliteres møder mellem uddannelsesinstitutioners ledelser, hvor de kan dele erfaringer og inspirere hinanden til, hvordan de skaber rum til at undervisere indarbejder forståelsen for cirkulær økonomi og reduceret forbrug i undervisningen. **Næste mulige skridt** er at identificere uddannelsesinstitutioner, der ønsker at fokusere på kompetenceudvikling inden for disse områder.

*Cirkulær økonomi handler om at gentænke design, produktion, salg og forbrug for at minimere affald og ressourceforbrug. I modsætning til en lineær tankegang, hvor produkter bruges og bliver til affald, sigter cirkulær økonomi mod at genbruge, reparere og genanvende produkter og materialer i et lukket kredsløb.



"Jeg har arbejdet med bæredygtighed og cirkulær økonomi i mange år, men jeg bliver utrolig inspireret af de mange nye ideer på møderne i regionalpolitisk forum om reduceret forbrug. Det er fantastisk at se, hvordan ideer kan tage fart, når forskellige aktører udvikler løsninger sammen."

*Torsten Sack-Nielsen, lektor og forskningsleder,
VIA University College*

Regionalpolitisk forums forslag til, hvem der kan være med til at realisere idéerne:

VIA University College, Region Midtjylland, Kredsløb, OK Nygaard, COPI, uddannelsesinstitutioner.

Anbefaling 2

ELEKTRONIK I ORGANISATIONER

Regionalpolitisk forum om reduceret forbrug anbefaler at ændre forbrugsvaner og fremme reparation for at reducere forbruget af nyproduceret elektronik i organisationer.

I Danmark smides årligt 100.000 tons elektronik ud. FN vurderer, at elektronik er den hurtigst voksende affaldskilde i verden. Produktionen af elektronik har samtidig store omkostninger for klima, miljø og biodiversitet. Derfor skal levetiden forlænges, og forbruget af ny elektronik reduceres.

Idéer til initiativer

Idé 1 er at lave kampagner på arbejdspladser med fokus på at forlænge levetiden af elektronik gennem: 1) vaneændring og 2) tilknytning til dit elektroniske produkt.

Selv små ændringer i brugerens vaner kan gøre en stor forskel for, hvor længe elektronikken holder. "Kærlighed", tilknytning og personliggørelse af elektronik er en anden måde at undgå hyppig udskiftning. Derfor skal kampagner skubbe til medarbejderes vaner og holdninger for derigennem at reducere forbruget af elektronik i organisationer. **Næste mulige skridt** er at samle aktører som vil være med til at udvikle og teste et kampagnekoncept.

Idé 2 er at fremme og synliggøre mulighederne for reparation ved at udvikle en online platform, hvor kunder med behov for reparation kan blive matchet med reparatører. **Næste mulige skridt** er at undersøge, hvem der kunne udvikle platformen, og hvem der ønsker at bruge den.



"Vi er nødt til at få vores elektronik til at leve længere. Jeg tror en kampagne med fokus på at forandre tilgangen til elektronik kan gøre en forskel. Det handler om at være stolt af, hvor længe vi har haft vores enheder, ikke hvor nye de er."

Klaus Bro Bystrup, projektleder, Aalborg Kommune

Regionalpolitisk forums forslag til, hvem der kan være med til at realisere idéerne:

Region Midtjylland, Aalborg Kommune, Favrskov Forsyning, Kredsløb, WeUse, IT-afdelinger, uddannelsesinstitutioner, De Grønne Guider, kommuner.

Anbefaling 3

MULIGHEDER I LOVGIVNING

Regionalpolitisk forum om reduceret forbrug anbefaler at sikre bedre udnyttelse af eksisterende lovgivning til at understøtte cirkulære løsninger.

Eksisterende lovgivning ses ofte som en begrænsning i arbejdet med cirkulær økonomi, men lovgivning rummer også muligheder. Love og regler er ofte komplekse, og det kræver tværfaglige kompetencer og samarbejde at udnytte deres fulde potentiale. Derfor er der brug for bedre formidling og rådgivning omkring lovgivning, så den anvendes effektivt til at fremme cirkulær økonomi fremfor at bremse den.

Idéer til initiativer

Idé 1 er at oprette en videnplatform, der identificerer og formidler muligheder i eksisterende lovgivning. Platformen skal beskrive konkrete cases, der viser, hvordan lovgivning er anvendt til at fremme cirkularitet. Derudover etableres et rådgivende team, som hjælper med afklaring af spørgsmål og udfordringer i forhold til lovgivning. Det er afgørende, at teamet bag platformen er tværfagligt og har kompetencer inden for jura, ledelse, design, softwareudvikling, politikudvikling og cirkulær økonomi. **Næste mulige skridt** er at indsamle erfaringer fra lignende initiativer - f.eks. Circulaw, der er en hollandsk platform, som understøtter bedre brug af lovgivning til at fremme cirkulær økonomi.

Idé 2 er at etablere et tværfagligt team i Region Midtjylland som bindeled mellem enheder og stabe, der arbejder med cirkularitet. Teamet skal være sparringspartner og give juridiske afklaringer i forhold til tiltag og projekter inden for cirkulær økonomi. **Næste mulige skridt** er at etablere et samarbejde om en konkret case for at teste idéen.



Regionalpolitisk forums forslag til, hvem der kan være med til at realisere idéerne:

Region Midtjylland, Institut for Fremtidsforskning, COPI, andre regioner, kommuner, Miljøstyrelsen, Juridisk Kontor Region Midtjylland, Indkøb & Medicoteknik Region Midtjylland, Dansk Industri, små og mellemstore virksomheder, Circulaw.

Anbefaling 4

REPARATION OG INKLUSION

Regionalpolitisk forum om reduceret forbrug anbefaler at gøre reparation af tøj attraktivt, og samtidig understøtte en højere grad af inklusion på arbejdsmarkedet for at reducere forbruget af tekstiler.

Tøjproduktion udgør 20 procent af verdens industrielle vandforurening, udleder CO₂ og forbruger store mængder vand og andre naturressourcer. Derfor er det vigtigt at forlænge tøjets levetid. Samtidig står en gruppe borgere uden for det traditionelle jobmarked, fordi de af forskellige årsager ikke passer ind i en 37-timers arbejdsuge. Hvis disse to udfordringer kan forenes, kan det bidrage til både at reducere forbrug af tekstil og højne trivslen for borgere uden for arbejdsmarkedet.

Idé til initiativ

Idéen er at oprette et reparationscenter i Midtjylland, der reparerer millioner af stykker tøj årligt, og samtidig skaber job til personer, som i dag er uden for arbejdsmarkedet. Centeret skal etableres som et samarbejde mellem offentlige og private aktører, samt NGO'ere. Centeret skal bygge på en B2B-model (business-to-business), hvor tøjproducenter laver en aftale med reparationscentret om reparation af deres tøj. Centret skal også skabe synlighed og skubbe til kulturen omkring reparation ved fx at arrangere events med fortællinger om bæredygtigt håndværk. I opstarten kunne reparationscenteret være flytbart og skabe synlighed ved at besøge forskellige offentlige og private organisationer. **Næste mulige skridt** er at kontakte større tøjproducenter og andre eksisterende reparationsordninger f.eks. United Repair Center i Amsterdam.



Regionalpolitisk forums forslag til, hvem der kan være med til at realisere idéerne:

Democracy X, Holstebro Kommune, Lifestyle & Design Cluster, midtjysk kommune (beskæftigelsesafdeling), Facebookgruppe om minimalisme og købestop, Den Sociale Udviklingsfond, Den Sociale Kapitalfond, Guld og Grønne Skove, SheWorks, Sociale Entreprenører i Danmark, håndarbejds lærere.

Anbefaling 5

GRØNNE RUM I BYERNE

Regionalpolitisk forum om reduceret forbrug anbefaler at etablere grønne rum i byerne, som formidler naturen, opfordrer til fysisk aktivitet, og understøtter sociale fællesskaber for at forstyrre købetangen.

Bymidten i større byer er ofte centreret om butikker og forbrug. For at reducere forbruget anbefales det, at der etableres grønne rum, som tilbyder et alternativ til shopping, sætter fokus på naturen og fremmer fysisk og mental trivsel.

Idé til initiativ

Idéen er et alternativ til forbrug i form af grønne rum i byerne, hvor folk har lyst til at opholde sig og nyde omgivelserne. Disse områder skal ikke kun være smukke, men også fremme læring om og forståelse af naturen samt fremme nye fællesskaber. Initiativet skal inspirere til, at naturen indtænkes aktivt i udviklingen af byrummet og fremme en kultur, hvor naturoplevelser også er en del af livet i byen.

De grønne byrum kan fx bruges til:

- at give unge en aktiv rolle i byens udvikling, ved at unge foreslår placeringen af de grønne områder.
- at oprette testlaboratorier, der undersøger naturens effekt på forbrug og trivsel.
- at lave sociale arrangementer - f.eks. guidede sanketure i bymidten.
- at etablere grønne korridorer, som gør det let og attraktivt at bevæge sig gennem byen og nyde naturen.

Næste mulige skridt er at finde et afgrænset område til en prøvehandling.



"Når vi hele tiden møder butikker, reklamer og sælgere, så er det naturligt, at vi overforbruger. Ved at skabe grønne byrum, der samler os omkring naturen og fællesskabet, flyttes fokus fra vores købetrang. Vi kan måske endda fremme trivslen samtidig."

Dan Holt Højgaard, udviklingschef, Democracy X

Regionalpolitisk forums forslag til, hvem der kan være med til at realisere idéerne:

Democracy X, Holstebro Kommune, OK Nygaard, Kredsløb, Samfundsformerne, biologer, landskabsarkitekter, start-ups, borgere, Grønne Nabofællesskaber, foreninger, nudging-eksperter.

Anbefaling 6

BESLUTNINGSREDSKAB

Regionalpolitisk forum om reduceret forbrug anbefaler at udvikle et beslutningsredskab, som understøtter organisationer i helhedsorienterede beslutninger, der tager hensyn til menneskelig trivsel og overholder de planetære grænser.

CO2-udledning er det mest udbredte mål i vurderingen af løsningers bæredygtighed, men ofte påvirker løsninger mange andre forhold såsom biodiversitet og forurening. Derfor er der behov for en helhedsorienteret tilgang, som afhjælper, at løsningen på en udfordring har uovervejede negative konsekvenser på en anden, samtidig med at innovative løsninger fremmes.

Idé til initiativ

Idéen er at udvikle et beslutningsredskab, der kan undersøge og evaluere beslutninger, idéer og projekter med fokus på innovation, genopretning af de planetære grænser, og menneskelig trivsel lokalt og globalt. Beslutningsredskabet skal bryde vanetænkning og understøtte helhedsorienterede beslutninger, der tilgodeser så mange planetære grænser som muligt og samtidig fremmer menneskelig trivsel. Redskabet skal i første omgang målrettes beslutningstagere i den offentlige sektor, men kan senere tilpasses til en bredere målgruppe.

Mulige elementer i beslutningsredskabet:

- Refleksionsspørgsmål.
- Guide til at definere principper eller succeskriterier for beslutningen/projektet.
- Indeks til vurdering af påvirkning på planetære grænser.

Næste mulige skridt er at etablere en arbejdsgruppe på tværs af fagligheder og sektorer, som søger inspiration til redskabet både nationalt og internationalt.



Regionalpolitisk forums forslag til, hvem der kan være med til at realisere idéerne:

Instituttet for Fremtidsforskning, Renosyd,
Clavis Erhvervspsykologi, Region Hovedstaden,
Københavns Universitet, Amsterdam kommune, kommuner,
CONCITO, Wellbeing Economy Lab.

Anbefaling 7

SAMTALE OM (OVER) FORBRUG

Regionalpolitisk forum om reduceret forbrug anbefaler at facilitere og understøtte samtaler om forbrug og overforbrug.

Der er behov, for at flere får en bedre forståelse af de mekanismer og strukturer, der ligger bag (over)forbruget, hvis vi skal reducere forbruget. Derfor er det vigtigt at skabe rum og anledning til samtale om de normer, forestillinger og incitament, som driver forbruget.

Idéer til initiativer

Idé 1 er, at samtalen kobles på en begivenhed, der sætter fokus på (over)forbrug, men samtidig tilbyder et bæredygtigt handlerum. En regional Store-Byttedag, som engagerer mange aktører og skaber opmærksomhed omkring at bruge det man allerede har fremfor at købe nyt. Begivenheden kan have længerevarende effekt ved at øge fokus på eksisterende bytte- og deleplatforme og inspirere til etablering af offentlige arbejdspladser. **Næste mulige skridt** er at finde samarbejdspartnere til begivenheden og undersøge eksisterende bytte- og delekoncepter.

Idé 2 er at udskifte reklamer for klimabelastende produkter i det offentlige rum med budskaber om lokale fællesskaber og oplevelser såsom teater, sport og naturoplevelser. **Næste mulige skridt** er at finde en afgrænset geografi og tidsrum at teste idéen i.

Idé 3 er at facilitere dialoger om (over)forbrug i eksisterende fora, f.eks. klimatopmøder, bydelsfora og festivaler. **Næste mulige skridt** er at udvælge et forum og udvikle et format for dialogen.



”Forbrug er en del af vores samfund og vores daglige liv. Det kan ikke undgås, men vi skal nedbringe vores overforbrug. Overforbrug hænger sammen med overproduktion, der bliver muliggjort af markedsføring. Det får os til at tro, at det, vi købte i går, er forældet i dag, hvilket driver os til konstant at købe nyt.”

Charlotte Louise Jensen, seniorkonsulent, CONCITO

Regionalpolitisk forums forslag til, hvem der kan være med til at realisere idéerne:

Region Midtjylland, Democracy X, Klima-X, Kredsløb, Brancheforeningen Cirkulær, WeUse, Lifestyle & Design Cluster, affaldsselskaber, grundejerforeninger, virksomheder, kommuner, udbydere af kollektiv trafik, turistbureauer, kultur-, idræt- og naturinstitutioner.

FÆLLES OM BÆREDYGTIGE LØSNINGER

Region Midtjylland inviterer i 2023-2025 repræsentanter for politik, viden, erhverv, myndigheder, civilsamfund og organisationer til at samarbejde om otte vilde problemer, der kalder på løsninger i fællesskab.

Samarbejdet sker i regionalpolitiske fora, hvor foraene arbejder med anbefalinger til løsninger. De regionalpolitiske foras anbefalinger indgår i revisionen af Regional Udviklingsstrategi.

Otte vilde problemer

- Hvordan hjælper vi unge, der står udenfor?
- Hvordan forhindrer vi, at blomsterne forsvinder?
- Hvordan får vi flere til at stige på?
- Hvor finder vi arbejdskraften?
- Hvordan mindsker vi forbruget?
- Hvordan får vi arealer nok til den grønne omstilling?
- Hvordan understøtter vi det gode liv på landet?
- Hvad gør vi, når vandet kommer?



"Regionalpolitisk forum om reduceret forbrug har samlet en lang række engagerede og kompetente folk, som virkelig har givet mig noget at tænke over. Forummets anbefalinger giver gode og konkrete bud på, hvordan vi sænker forbruget i Midtjylland. Jeg glæder mig til at fortsætte samarbejdet."

Henrik Qvist, regionsrådsmedlem, Region Midtjylland

DELTAGERE I REGIONALPOLITISK FORUM OM REDUCERET FORBRUG

- **Anita Sarah Olsen**, chef for forretningsudvikling, Renosyd
- **Anna Kirstine Jespersen**, erhvervspsykolog, Clavis Erhvervspsykologi
- **Betina Simonsen**, direktør, Lifestyle & Design Cluster
- **Bogi Eliassen**, director of health, Institutet for Fremtidsforskning
- **Camilla Aalbæk Jacobsen**, CSR-Manager, Ege Carpets
- **Charlotte Louise Jensen**, seniorkonsulent, CONCITO
- **Claus Rosenbal Roed**, genbrugsleder i Vestjylland, Kirkens Korshær
- **Dan Holt Højgaard**, udviklingschef, Democracy X
- **Ditte Vesterager Christensen**, specialkonsulent, Region Hovedstaden
- **Dorte Fænø Moldrup**, seniorprojektleder, Gate 21
- **Emil Busch**, direktør, WeUse
- **Hanne Harmsen**, prodekan for grøn omstilling, CBS
- **Henrik Gottlieb Hansen**, regionsrådsmedlem, Region Midtjylland
- **Henrik Qvist**, regionsrådsmedlem, Region Midtjylland (forumformand)
- **Ib Bjerregaard**, regionsrådsmedlem, Region Midtjylland
- **Jesper Elmose**, erhvervsrådgiver, Merkur Andelskasse
- **Jonas Bendtsen Gol**, projektleder, Holstebro Kommune
- **Jonathan Gosney**, Samfundsformerne
- **Klaus Bro Bystrup**, projektleder, Aalborg Kommune
- **Kristoffer Sindby**, head of development, OK Nygaard A/S
- **Lars Bundgaard**, næstformand, Røde Kors Aarhus
- **Lina Katan**, specialkonsulent, Brancheforeningen Cirkulær
- **Lise Lotte Toft**, enhedschef, Region Hovedstaden
- **Louise Pedersen**, konsulent, Kredsløb
- **Lærke Møller Sandsdalen**, seniorprojektleder, COPI
- **Merete Jensen**, stifter, Klima-X
- **Mette Rich**, projektleder, Aarhus Kommune
- **Michael Maagaard**, specialkonsulent, Indkøb & Medicoteknik, Region Midtjylland
- **Niels Erik Grønfeldt Martiny**, kontorchef, Miljøstyrelsen
- **Nina Espegård Hassel**, kontorchef, Miljøstyrelsen
- **Peter Aufeldt**, centerchef for Bæredygtigt Byggeri, Teknologisk Institut
- **Rikke Bech**, partner & CEO, NewRetex A/S

- **Rune Kristensen**, byrådsmedlem, Silkeborg Kommune
- **Sara Funch**, administrerende direktør, Favrskov Forsyning
- **Susanne Søs Hejlsvig**, green business consultant, GreenLab
- **Thea Lyng**, direktør, Bæredygtigt Herning
- **Tom Ellegaard**, udviklingsingeniør, Kredsløb
- **Torsten Sack-Nielsen**, forskningsleder & lektor, VIA University College

Fra Regional Udvikling, Region Midtjylland deltog:

- **Kim Kofod Hansen**, udviklingsdirektør, Region Midtjylland
- **Jane Baad Jensen**, kontorchef, Region Midtjylland
- **Lisa Marie Dalsgaard Gerschefski**, kontorchef, Region Midtjylland
- **Jeppe Hust**, teamleder, Region Midtjylland
- **Hanne Juel**, udviklingskonsulent, Region Midtjylland
- **Nadia Bjørnson-Langen**, udviklingskonsulent, Region Midtjylland
- **Tomas Hemmer-Hansen**, projektleder, Region Midtjylland
- **Lise Kjærgaard**, udviklingskonsulent, Region Midtjylland

